

## Leistungsportfolio

Unternehmensentwicklung | Restrukturierung | TurnAround-Management

---

Veränderungsmanagement | Team- und Organisationsentwicklung | Reflexion

---

Integrierte Planungsrechnung | Controlling

---

Personalberatung | Personalrekrutierung

---

IT-, Kommunikations- und Systemberatung

---

## Unternehmensentwicklung | Restrukturierung | TurnAround-Management

- Visions- und Strategiearbeit
- Beurteilung der wirtschaftlichen Ausgangslage einschließlich einer Stärken- und Schwächenanalyse
- Erstellung von Sanierungskonzepten und Sanierungsgutachten auf Basis IDW S6,
- Umsetzung der operativen Maßnahmen einschließlich Erfolgskontrolle
- Entwickeln und Einführen eines nachhaltigen Leitbilds und Wertesystems
- Weiterentwicklung der Aufbau- und Ablauforganisation
- Prozessanalyse, -optimierung und -entwicklung mit diversen Tools aus Lean Management / TPS, TPM, Six Sigma, REFA, GMV
- Einführung, Entwicklung und Neuorganisation von KAIZEN / KVP-Systemen
- Vertriebsstrategie mit Kundenbindungs- und Kundenentwicklungsmanagement
- Existenzgründungsberatung
- Beratung Unternehmensnachfolge sowie Unterstützung in der Umsetzung

## Veränderungsmanagement | Team- und Organisationsentwicklung | Reflexion

- Einsatz von hypno-systemischen Methoden zur Analyse und Synthese der Prozesse von Individuen, Teams und Organisationen sowie deren Veränderungsdynamik
- Kompetenzentfaltende Team- und Persönlichkeitsentwicklung
- Aufbau eines autonomen, zieldienlichen und sinnerfüllenden Selbstmanagement
- Wiederherstellung von Gestaltungs- und Lösungsfähigkeiten
- Entwickeln von Strategien zur Synergie von Intuition und Kognition
- Entwicklung einer effektiven direkten und indirekten Kommunikationskompetenz zur optimale Gestaltung kooperativer Beziehungen
- Wirksames Konfliktmanagement (Konflikte als Chance nutzen)
- Stärkung der Selbstreflexions- und Selbststeuerungsfähigkeiten
- therapeutisches Coaching

## **Integrierte Planungsrechnung | Controlling**

- Erstellung einer strategischen und operativen Unternehmensplanung einschließlich integrierter Planungs- und Simulationsrechnungen
- Aufbau bzw. Weiterentwicklung eines maßgeschneiderten Controlling-Systems
- Entwickeln von auf Ihre Bedürfnisse abgestimmten Controlling Pakete
- Übernahme und Durchführen des operativen Controlling

## **Personalberatung | Personalrekrutierung**

- Identifizierung der persönlichen und organisatorischen "Fehlstellen"
- Definition der optimalen Kompetenz- und Persönlichkeitsstruktur
- Rekrutierung qualifizierter Fach- und Führungskräfte unter Berücksichtigung der jeweiligen Persönlichkeitsbilder
- Begleitende Personalentwicklung

## **IT-, Kommunikations- und Systemberatung**

- Entwicklung und Anpassen der IT-Strategie
- Überprüfen und Konsolidierung der IT-Landschaft
- Beratung, Auswahl und Einführung von Planungs- und Controllingsysteme sowie ERP-, CRM-, und Managementinformationssysteme
- Projektmanagement zur Einführung und/oder Migration dieser Systeme
- Informations- und Kommunikationsmanagement
- Netzwerke/Cloudcomputing
- IT-Sicherheit